



ABSTRAK

Nama : Pitriani Rambe
NIM : 37.14.4.025
Judul Skripsi : Manajemen Perencanaan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Produktivitas Kerja Guru di MTs Swasta Nurul Iman Tanjung Morawa

Kata Kunci: Manajemen Perencanaan Kepala Sekolah, Produktivitas Kerja Guru

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui program yang akan ditawarkan kepala sekolah dalam meningkatkan keterampilan kerja guru di MTs Swasta Nurul Iman Tanjung Morawa, mendeskripsikan perencanaan kepala sekolah dalam meningkatkan disiplin kerja guru di MTs Nurul Iman Tanjung Morawa dan untuk mengetahui proses perencanaan kepala sekolah dalam pengembangan produktivitas guru di MTs Swasta Nurul Iman Tanjung Morawa.

Dalam penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif. Metode yang digunakan adalah *case study*. Prosedur pengumpulan data melalui teknik observasi, wawancara dan dokumentasi. Adapun informan dalam penelitian ini ialah kepala sekolah, wakil kepala sekolah kesiswaan dan guru. Analisis data yang terkumpul dilakukan dengan reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Keabsahan data menggunakan *credibility*, *Transferbility*, *Dependability* dan *Confirmability*.

Temuan penelitian ini sebagai berikut: (1) Program yang ditawarkan kepala sekolah untuk meningkatkan kreativitas kerja guru yaitu rapat/pertemuan bulanan, pelatihan K13 dan *study class*. (2) perencanaan kepala sekolah dalam meningkatkan disiplin kerja guru menerapkan aturan dan pemberian penghargaan berupa *reward*/hadiah. (3) proses perencanaan kepala sekolah dalam pengembangan produktivitas kerja guru dengan melakukan rapat/pertemuan sebelum membuat keputusan, menyusun waktu kegiatan yang akan direncanakan, menentukan peserta, anggaran dana, program/kegiatan dan membuat keputusan dari pertimbangan rapat/pertemuan. Kemudian, mengevaluasi perkembangan guru setelah mengikuti pelatihan di MTs Swasta Nurul Iman Tanjung Morawa.

Peneliti menyimpulkan bahwa kepala sekolah sangat berperan penting dalam meningkatkan produktivitas kerja guru dengan merencanakan program atau kegiatan yang dapat mendorong perkembangan kemampuan guru baik secara pengetahuan ataupun keterampilannya sebagai tenaga pendidik di MTs Swasta Nurul Iman Tanjung Morawa.

Pembimbing I

Dr. Nurika Khalila Daulay, MA
NIP. 19760620 200312 2 001

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr,Wb

Alhamdulillah yang paling utama peneliti mengucapkan rasa syukur kepada Allah Swt. Atas rahmat dan karunia-Nya, nikmat kesehatan dan waktu serta hidayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Manajemen Perencanaan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Produktivitas Kerja Guru Di MTs Swasta Nurul Iman Tanjung Morawa”.

Skripsi ini ditulis dalam rangka melengkapi persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan pada jenjang Strata Satu (S1), pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara.

Peneliti menyadari bahwa menyusun suatu karya bukanlah suatu pekerjaan mudah bila tanpa bantuan pihak lain. Semoga skripsi ini membawa manfaat yang sebesar-besarnya dan menjadi kontribusi dalam ilmu pengetahuan khususnya ilmu Manajemen Pendidikan Islam di UIN Sumatera Utara.

Medan, 11 Juli 2018

Peneliti,

Pitriani Rambe
NIM: 37.14.4.025

UCAPAN TERIMAKASIH

Peneliti mengucapkan terimakasih kepada pihak yang telah membantu penulis baik secara langsung dan tidak langsung berupaya untuk memberikan ide-idenya secara langsung dan tidak langsung dalam menyelesaikan skripsi ini, teristimewa kepada:

1. Bapak **Prof. Dr. H. Saidurrahman, M.Ag** selaku Rektor UIN Sumatera Utara Medan dan **Dr. Amiruddin Siahaan, M.Pd** selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara dan tidak lupa pula kepada Bapak **Dr. Abdillah, M.Pd** selaku ketua Prodi MPI (Manajemen Pendidikan Islam), beserta segeneap jajaran yang telah berupaya meningkatkan situasi kondusif pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan keguruan UIN Sumatera Utara Medan.
2. Terimakasih kepada **Dr. Nurika Khalila Daulay, MA dan Syarbaini Saleh, S.Sos, M.Si** selaku pembimbing skripsi peneliti yang terus memberikan arahnya dalam penyelesaian skripsi ini.
3. Bapak dan Ibu dosen di Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan yang telah mendidik peneliti, terkhusus kepada ayahanda **Rustam Pakpahan, MA** selaku Wakil Dekan Satu dan dosen yang telah memberikan banyak pengalaman, ide-ide, nasihatnya dan tidak bosan untuk terus memberi semangat dan motivasinya. Serta membantu membuka fikiran penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Riki Handoyo, S.Pd selaku kepala sekolah di MTs Swasta Nurul Iman Tanjung Morawa berserta guru-guru, staf, pegawai dan siswa siswi yang

telah banyak membantu penulis dalam pengumpulan data dan observasi di lapangan.

5. Orang tua tercinta, Ayahanda Lagut Rambe dan Ibunda Siti Syahrumiati Hasibuan yang selalu memberikan cinta dan kasih sayangnya kepada peneliti, memberikan motivasi, semangat, nasihat serta memberikan dukungan material tanpa mengharap balasan jasa. Orang tua sebagai alasan utama penulis dalam menyelesaikan skripsi ini sebagai tanggung jawab untuk penulis sendiri dan kepada orang tua.
6. Terimakasih kepada adik-adikku Jepri Rambe, Linda Arianti Rambe, Sahut Matua, Ahmad Ali Pane, Juliana Hasibuan yang telah memberikan motivasi dan dukungannya.
7. Terimakasih kepada sahabat-sahabatku Wahyu Arianto Harahap, Miftahul Marzuki Arsjah Nasution, Sumitra Dewi, Sartika Dewi Harahap, Ihya Mawaddah, Juarna Syafitri, Mardiah Khairani, Siti Aminah Hasibuan, Linda Zakia Siregar, dan seluruh rekan-rekan seperjuangan yang telah memberikan ide-ide dan semangat kepada peneliti.

Demikian peneliti mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu yang tidak dapat peneliti tuliskan satu persatu.

Medan, 11 Juli 2018

Peneliti

Pitriani Rambe
NIM: 37.14.4.025

DAFTAR ISI

ABSTRAK

KATA PENGANTAR	i
UCAPAN TERIMA KASIH	ii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR GAMBAR	vi
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR LAMPIRAN	viii

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	6
C. Fokus Masalah	7
D. Rumusan Masalah	7
E. Tujuan Penelitian	7
F. Manfaat Penelitian	8

BAB II KAJIAN TEORI

A. Manajemen	
1. Pengertian Manajemen	9
2. Fungsi Manajemen	10
B. Perencanaan	
1. Pengertian Perencanaan	11
2. Pengertian Perencanaan Pendidikan	17
3. Proses Perencanaan	19
4. Fungsi Perencanaan	20
5. Tujuan dan Manfaat Perencanaan	21
6. Perencanaan Kepala Sekolah	22
7. Perencanaan Program	26
C. Produktivitas Kerja Guru	
1. Pengertian Produktivitas	29
2. Pengertian Produktivitas Kerja	30
3. Produktivitas Kerja Guru	32
4. Peningkatan Produktivitas Kerja Guru	39
D. Penelitian Terdahulu	40

E. Kerangka Berfikir.....	43
---------------------------	----

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	45
B. Lokasi dan Waktu Penelitian	46
C. Sumber Data Penelitian.....	46
D. Prosedur Pengumpulan Data.....	47
E. Analisis Data	50
F. Keabsahan Data.....	53

BAB IV Dekskripsi Data dan Temuan

A. Dekskripsi Data.....	58
B. Temuan Khusus.....	67
C. Pembahasan Penelitian.....	75

BAB V Kesimpulan dan Saran

A. Kesimpulan	85
B. Saran.....	86

DaftarPustaka	88
---------------------	----

LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HDIUP

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	44
Gambar 4. 1 Struktur MTs Swasta Nurul Iman Tanjung Morawa.....	63
Gambar 4. 2 Skema Proses Perencanaan kepala sekolah.....	82

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Profil MTs Swasta Nurul Iman Tanjung Morawa.....	60
Tabel 4.2 Daftar Nama Guru Swasta MTs Nurul Iman Tanjung Morawa.....	64
Tabel 4.3 Jumlah Siswa/i MTs Swasta Nurul Iman \ Tanjung Morawa	66

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Observasi

Lampiran 2 Pedoman Wawancara

Lampiran 3 Pedoman Dokumentasi

Lampiran 4 Daftar Sanpras Lampiran

5 Jadwal Kegiatan Ekskul Lampiran 6

Dokumentasi Foto Lampiran 7 Daftar

Riwayat Hidup Lampiran 8 Surat Izin

Riset Lampiran 9 Surat Balasan Izin

Riset Lampiran 10 Kartu Bimbingan